

**MULTISS S.P.A.**

**Studio per la definizione del progetto di fusione della società Multiss S.p.A.  
(Società Incorporante) e Multiservizi Porto Torres Srl (Società Incorporata)  
mediante fusione per incorporazione, redatta ai sensi dell'art. 2501-quinquies**

**Parte strategica**

## ***INDICE***

<b><i>1. PREMESSA</i></b>	<b><i>3</i></b>
<b><i>2. MOTIVAZIONI STRATEGICHE DELL'OPERAZIONE</i></b>	<b><i>3</i></b>
<b><i>3. SOCIETÀ PARTECIPANTI ALLA FUSIONE</i></b>	<b><i>4</i></b>
<b><i>4. OBIETTIVO DELL'OPERAZIONE</i></b>	<b><i>5</i></b>

## **1 Premessa**

Il presente studio illustra e giustifica, sotto il profilo strategico il progetto di fusione.

In particolare, sono di seguito indicate le motivazioni dell'operazione di integrazione, unitamente alle informazioni necessarie ed utili ad una valutazione della sua opportunità e convenienza, nonché i profili giuridici e le implicazioni economiche e organizzative delle scelte operate.

## **2 Motivazioni strategiche dell'operazione**

L'operazione in oggetto trova ragione e giustificazione in un processo di concentrazione in un'unica Società al fine di ottenere un efficientamento gestionale, un miglioramento ed ampliamento nei servizi offerti, una generale razionalizzazione delle partecipazioni societarie detenute dagli Enti Pubblici nella Provincia di Sassari, e quindi, una riduzione della spesa pubblica e un miglioramento del servizio al cittadino.

Entrambe le Società, infatti: i) sono partecipate interamente dagli Enti pubblici che beneficiano dei servizi erogati dalle società; ii) sono inquadrabili come società in house; iii) operano nello stesso territorio della Provincia di Sassari; iv) svolgono attività assimilabili e classificabili tra le società multiservizi di gestione e manutenzione edifici, impianti, aree verdi, strade, disinfestazioni, pulizie, sanificazioni, gestione rifiuti, gestione canili, ecc.

Pertanto l'operazione di fusione scaturisce dall'esigenza di procedere alla concentrazione in capo all'incorporante anche delle attività svolte in precedenza in modo indipendente dalla società incorporanda.

Per effetto della riorganizzazione societaria proposta, con il presente progetto di fusione si otterrà una ottimizzazione della gestione delle risorse e dei flussi economico-finanziari derivanti dalle attività attualmente frazionate in capo alle due società.

Dal punto di vista normativo, la disciplina delle società a partecipazione pubblica è contenuta nel D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (TUSP) che ha sistematizzato in un unico corpo normativo le disposizioni rivolte alla regolazione delle partecipazioni societarie collegate alla Pubblica Amministrazione.

La nuova disciplina di fatto promuove ed incentiva operazioni di aggregazione e di dismissione delle partecipazioni pubbliche, in un'ottica di *spending review*: si è così confermata la tendenza alla circoscrizione della legittima detenibilità di partecipazioni societarie per la P.A., che deve giustificare con motivazioni specifiche e analitiche la costituzione o l'acquisto di partecipazioni societarie, procedendo inoltre alla ricognizione delle partecipazioni in essere con finalità di razionalizzazione.

Nello specifico, con gli artt. 20 e 24 TUSP sono state introdotte disposizioni puntuali per il processo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie pubbliche, prevedendo esplicitamente anche le procedure di fusione: dunque un'operazione che veda l'integrazione societaria tra **Multiss S.p.A.** e **Multiservizi Porto Torres S.r.l.** risulta essere in linea con le finalità stesse del TUSP in quanto persegue finalità di concentrazione e di ottimizzazione delle forme di gestione di servizi pubblici.

L'operazione avrà anche importanti ripercussioni dal punto di vista reddituale per entrambe le società interessate dalla fusione. Infatti la società incorporanda Multiservizi Porto Torres S.r.l. nel 2020 risultava in perdita d'esercizio, anche a causa dei costi fissi e della ridotta possibilità di creare economie di scala, mentre gli stessi servizi svolti all'interno di un'organizzazione più strutturata e ampia come quella della società Multiss S.p.A., considerati i numerosi appalti e il cospicuo volume d'affari, favoriranno la realizzazione di economie di scala, rendendo gli stessi servizi più economici e quindi realizzando maggiori marginalità. Anche la società Multiss S.p.A. si avvantaggerà dell'operazione, ampliando la gamma e il volume di servizi, e contestualmente il volume d'affari. Potrà, pertanto, aumentare la redditività riducendo i costi fissi e amministrativi complessivi. Inoltre il progetto proposto potrà favorire la crescita aziendale con la possibilità di gestire ulteriori servizi complementari a quelli attuali, sia di competenza degli Enti comunali che provinciali.

### **3 Società partecipanti alla fusione**

#### **Società incorporante:**

**Multiss S.p.A.** P.I. e C.F. 01770650909 con sede legale in Sassari, Piazza D'Italia n. 31, capitale sociale di Euro 154.800, interamente versato, iscritta al registro delle imprese di Sassari al n. rea 123870.

Oggetto sociale:

*la gestione di servizi di interesse generale e di carattere strumentale alla attività degli enti soci, esclusi i servizi pubblici locali. in particolare la società può svolgere, nell'esclusivo interesse e per le finalità istituzionali dell'ente socio:*

- a) La manutenzione degli edifici di proprietà degli enti soci, ivi compresi edifici scolastici, di natura edile, idrosanitaria, elettrica, la manutenzione delle aree esterne agli edifici e delle aree verdi;*
- b) la manutenzione ordinaria e straordinaria dei corsi d'acqua;*
- c) le attività di controllo e la lotta contro gli insetti nocivi ed i parassiti dell'uomo, degli animali e delle piante, con specifico riguardo alle attività di disinfezione e segnalazione, nonché in generale di profilassi e igiene ambientale;*
- d) la verifica, conduzione e manutenzione ordinaria e straordinaria di impianti termici e di condizionamento degli edifici di cui al precedente punto a);*
- e) la manutenzione delle strade pubbliche ivi compresa la segnaletica stradale;*
- f) l'attività di pulizia, degli edifici, spazi esterni ed aree verdi di proprietà degli enti soci o da essi*

*condotti a qualsiasi titolo;*

*g) le attività di monitoraggio, verifica e controllo ambientale, con particolare riferimento al controllo delle acque e delle emissioni atmosferiche;*

*h) i servizi informatici a favore dell'ente socio e/o degli enti soci;*

*i) le attività di studio e di ricerca, direttamente o mediante convenzioni, purché strumentali all'oggetto sociale;*

*j) tutte le attività complementari e sussidiarie alle precedenti.*

### **Società incorporanda:**

**"Multiservizi Porto Torres S.r.l."** (Incorporata) P.I. 02319370900 C.F. 92109260908 con sede in Porto Torres, Piazza Umberto I, capitale sociale di Euro 118.000, interamente versato iscritta la registro delle imprese di Sassari al n. rea 165310.

Oggetto sociale:

*1) l'autoproduzione di beni o servizi strumentali al Comune di Porto Torres o allo svolgimento delle sue funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;*

*2) la produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi.*

*Per il raggiungimento dell'oggetto sociale la Società potrà svolgere le seguenti attività:*

*a) manutenzione immobiliare del patrimonio del Comune di Porto Torres;*

*b) le manutenzioni delle strade pubbliche, ivi compresa la segnaletica stradale;*

*c) servizi informatici a favore del Comune;*

*d) l'attività di pulizia degli edifici di proprietà del Socio unico o da esso condotti a qualsiasi titolo;*

*e) manutenzione, pulizia e custodia di aree e complessi archeologici e monumentali e dei relativi servizi turistici e di accompagnamento situate nel territorio del Socio unico;*

*f) manutenzione, gestione e/o custodia del verde pubblico e dei parchi;*

*g) interventi di carattere ambientale nell'isola dell'Asinara;*

*h) manutenzione e/o gestione degli impianti sportivi comunali e gestione dei relativi punti di ristoro;*

*i) attività di studio e ricerca, direttamente o mediante convenzioni, purché strumentali all'oggetto sociale;*

*j) partecipazione diretta a progetti finanziati con risorse dell'Unione Europea e/o di altri enti pubblici, necessari al raggiungimento dell'oggetto sociale,*

*k) studi, progettazioni di interesse pubblico di competenza del Socio unico;*

*l) tutte le attività, connesse, conseguenti e/o complementari alle attività descritte alle lettere precedenti, ivi comprese quelle di studio, ricerca e progettazione.*

## **4 Obiettivi dell'operazione**

La Società che risulterà dalla fusione sarà una società per azioni, con sede legale ed amministrativa in Sassari.

Le dimensioni, la presenza e copertura territoriale della nuova realtà risultano di estrema rilevanza nel panorama provinciale, con la possibilità di operare sia negli ambiti generalmente di competenza

comunale, sia in quelli di competenza provinciale.

Le aree di business risultano estremamente variegata, coprendo diversi segmenti del settore delle società multiservizi, della manutenzione edifici, gestione e manutenzione impianti, aree verdi, strade, disinfestazioni, pulizie, sanificazioni, gestione rifiuti, gestione canili, ecc. A seguito della fusione tali aree di business potranno essere ampliate.