

Il giorno 27 maggio 2015 alle ore 10,00 presso la sede operativa della Multiss S.p.A. sita in Z.I. Predda Niedda nord str. 28, a seguito di regolare convocazione, si è riunito il Consiglio di Amministrazione della Multiss S.p.A. per discutere il seguente ordine del giorno:

1. Bilancio Consuntivo 2014;
2. Varie ed eventuali.

Sono presenti:

- Marco Francesconi Presidente;
- Carla Argia Canu Consigliere;
- Antonio Mario Augias Sindaco effettivo Presidente;
- Giuseppe Marratzu Sindaco effettivo Componente;
- Stefania Fusco Sindaco effettivo Componente.

A termine di statuto presiede il Presidente, il quale, constatata la presenza dei Consiglieri e dei Sindaci, dichiara la riunione validamente costituita e atta a deliberare. Con l'assenso unanime dei presenti nomina Segretaria del Consiglio la sig.ra Giovanna Rassa, che accetta.

Prima di iniziare la discussione del punto all'ordine del giorno il Presidente Francesconi ricorda al Consiglio di Amministrazione che nella seduta del 31 marzo 2015 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di approvare il bilancio relativo al 2014 entro i 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio, ai sensi dell'art.2364 del Codice Civile.

A questo punto il Presidente dà lettura integrale della relazione sulla gestione e del progetto di bilancio chiuso al 31.12.2014 che riporta un risultato netto negativo pari a euro 406.390 e registra un patrimonio netto pari a euro 1.752.881.

La presente relazione è a corredo del bilancio al 31.12.2014 della Vostra Società, che rappresenta il diciottesimo esercizio dalla sua costituzione avvenuta il 5 giugno 1997.

Vi informiamo che la Vostra società redige obbligatoriamente il bilancio nella forma ordinaria.

Nel rinviarvi alla nota interpretativa al bilancio per ciò che concerne le esplicitazioni dei dati numerici risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, in questa sede relazioniamo sulla gestione della Società, sia con riferimento all'esercizio testé chiuso sia alle prospettive future, il tutto in conformità a quanto statuito dall'art. 2428 del Codice Civile.

#### **I fatti più significativi.**

In data 12.03.2014, con atto rep. N. 257724 – fascicolo 25266, il socio Provincia di Sassari ha ceduto a titolo gratuito alla Provincia di Olbia Tempio n. 10.000 (diecimila) azioni corrispondenti ad 1/3 (un terzo) dell'intero Capitale Sociale.

A seguito della visita da parte degli Enti Certificatori, anche per il 2014, la Multiss S.p.A. ha confermato sia la certificazione ISO 14001:2004 relativa al sistema di gestione ambientale che la certificazione di qualità ISO 9001:2008 per l'esercizio di impianti termici.

Il 2014 registra una decisa riduzione del valore della produzione a seguito della diminuzione delle commesse da parte degli enti soci/committenti. Infatti rispetto all'esercizio 2013 si registra una diminuzione pari ad euro 1.866.284 e rispetto al 2012 la diminuzione è pari ad euro 2.315.000.

Questa circostanza rappresenta il motivo principale della perdita in considerazione dei tempi, assolutamente inadeguati, con i quali la Provincia di Sassari ha provveduto a comunicare all'azienda sia la revisione in diminuzione del valore delle commesse affidate sia la sospensione, pressoché totale, delle attività relativamente al mese di settembre 2014.

In particolare si evidenzia che solamente nel corso dell'Assemblea dei Soci per l'approvazione del bilancio consuntivo 2013, avvenuta il 30 giugno 2014, il Direttore Generale dell'Amministrazione Provinciale di Sassari, intervenuto a seguito di delega da parte della Presidente della Provincia, ha informato la società che "...l'Amministrazione Provinciale di Sassari deve, entro il 31 luglio 2014, approvare il bilancio di previsione 2014...". Altresì ha comunicato che "....la Provincia di Sassari ha subito, con la approvazione della Finanziaria Regionale 2014, un taglio ai trasferimenti di oltre quattro milioni di euro. Tagli che, se confermati, mettono a rischio i servizi che la Multiss S.p.A. eroga. Per presentare il progetto di bilancio 2014 in pareggio si dovrebbe pertanto ridurre i corrispettivi dei contratti dell'azienda del 30/40 per cento su base annua....". A seguito di tale dichiarazione il Direttore Generale della Multiss S.p.A. ha rappresentato la necessità che l'azienda ricevesse comunicazioni formali relativamente alle "...date a partire dalle quali si devono sospendere le attività e quali attività devono cessare.....".

Ciò è avvenuto solamente con le comunicazioni, da parte di diversi dirigenti dell'Amministrazione Provinciale di Sassari, del 2 e 3 settembre 2014 trascorsi pertanto i  $\frac{3}{4}$  dell'esercizio 2014.

Da quel momento sono intervenute diverse determinazioni da parte dei vari Dirigenti e per la precisione:

- Determinazione n. 1932 del 28/07/2014 settore Viabilità che prevede di "...affidare alla società Multiss S.p.A., per l'anno 2014, il Servizio di manutenzione ordinaria su talune strade della rete viaria provinciale ricadenti nelle aree Nurra, Romangia ed Anglona secondo le modalità indicate nel Disciplinare Tecnico di cui al precedente punto 1, fino alla concorrenza dell'importo di € 938.894,42 e, conseguentemente, da eseguire al 100% delle prestazioni descritte nel

Disciplinare Tecnico nel periodo dal 1 gennaio al 31 luglio 2014 ed al 15% nel periodo dal 1 agosto al 31 dicembre 2014, secondo quanto indicato al precedente punto 4”;

- Determinazione n. 2009 del 8/08/2014 settore Viabilità che prevede “...di stabilire che il Servizio di manutenzione ordinaria su talune strade della rete viaria provinciale ricadenti nelle aree Nurra, Romangia ed Anglona affidato alla Multiss S.p.A. secondo le modalità indicate nel Disciplinare Tecnico venga eseguito al 100% delle prestazioni descritte nel Disciplinare Tecnico nel periodo dall’8 al 31 agosto 2014”;
- Comunicazione del 2/09/2014 settore Edilizia e Patrimonio, a firma del Dirigente Dott. Arch. Vittoria Loddoni, “Contratto Multiss S.p.A. – Disponibilità risorse finanziarie. Sospensione dell’attività “...si comunica che, stante la suddetta attuale carenza, le attività dovranno essere sospese a far data dal 1.09.2014 e fino al reperimento delle idonee risorse finanziarie da parte dell’Amministrazione.”;
- Comunicazione prot. n. 29479 del 3/09/2014 settore Viabilità “...vengono affidate alla Multiss S.p.A. le attività di manutenzione stradale, nel periodo dal 1 settembre al 31 dicembre 2014, ridotte alla misura del 15% del Disciplinare Tecnico.....”;
- Comunicazione prot. n. 33138 del 1/10/2014 settore Viabilità “...risultano affidate alla Multiss S.p.A. le attività di manutenzione stradale, nel periodo dal 1 ottobre al 31 dicembre 2014 corrispondenti al 24% delle prestazioni descritte nel Disciplinare Tecnico.....”;
- Determinazione n. 2325 del 6/10/2014 settore Edilizia-Patrimonio – Revisione Contratto Multiss – periodo 1 ottobre 2014 – 31 dicembre 2014 – climatizzazione edifici scolastici € 305.075,27 (iva compresa), climatizzazione edifici non scolastici € 47.292,15 (iva compresa), pulizie edifici non scolastici € 14.649,18 (iva compresa) e servizio di reperibilità, pronto intervento e messa in sicurezza degli edifici scolastici e non scolastici € 53.168,64 (iva compresa);
- Comunicazione del 26/11/2014 settore Edilizia e Patrimonio, a firma del Dirigente Dott. Arch. Vittoria Loddoni, “...si comunica che a far data dal 27 novembre 2014 e per tutto il mese di dicembre 2014, dovranno essere riattivati, con costi già previsti in contratto, i Servizi integrati in Global Service, temporaneamente sospesi per carenza di risorse finanziarie”;
- Determinazione n. 2830 del 28/11/2014 settore Viabilità che prevede “...di affidare alla società Multiss S.p.A. per il periodo dal 1 al 31 dicembre 2014, ad integrazione di quanto già indicato con le determinazioni 1932/2014 e 2009/2014 e quale estensione del contratto prot.

30294/2014 sino alla concorrenza del 100% delle prestazioni individuate nel disciplinare tecnico approvato con determinazione n. 1932/2014”.

Pertanto per quanto attiene il settore Manutenzione Strade a fronte di una determinazione di affidamento del servizio di manutenzione strade per km. 546 (determina n. 3423 del 31.12.2013) la Multiss ha avuto in affidamento commesse complessive per euro 1.055.004,42 in luogo dell'impegno iniziale di affidare all'azienda una commessa pari a euro 1.892.068,53. In virtù di tale impegno, confermato verbalmente dal legale rappresentante della Provincia in diverse riunioni, anche alla presenza delle OO.SS., nel corso dei primi mesi del 2014, nonché ribadito nelle comunicazioni intercorse tra i tecnici del settore Strade della Provincia di Sassari e il Direttore Tecnico della Multiss S.p.A., l'azienda si è astenuta dall'adottare misure dirette al contenimento dei costi ed, in particolare, dalla collocazione in CIG in deroga di sette dipendenti che avrebbero dovuto essere impiegati per l'assolvimento dell'incarico. Fino a quando, con determinazione n. 1932 del 28 luglio 2014, l'Ente ha deciso di contenere i complessivi chilometri di strade da eseguire in km. 440,11 in luogo dei km. 546,91 preannunciati e fino a quel momento assicurati, con conseguente riduzione di km. 106,80; ha deciso altresì di ridurre l'attività del 85%, a partire dal 1 settembre al 31 dicembre 2014, nei restanti km. 440,11 determinando una riduzione del valore dell'affidamento di euro 1.055.004,41.

L'attività sui km. 440,11 è stata successivamente in parte ripristinata sino a recuperare commesse per un importo pari a euro 190.246,69 incrementando le attività al 24% rispetto al contratto sottoscritto e, esclusivamente per il mese di dicembre 2014, al 100%.

Su tale vicenda si evidenziano due aspetti.

Il primo attiene alla prassi, in uso da anni da parte del settore Strade dell'Ente, di richiedere i lavori con decorrenza 1 gennaio di ogni anno e formalizzare successivamente il contratto. Di seguito si riportano le date relative alle determinazioni di affidamento, le date di inizio lavori e le date di sottoscrizione dei contratti degli ultimi sette anni.

Descrizione contratto/inizio attività	det. n. del	Importo previsto Iva compresa	contratto n. del	importo contratto Iva compresa
manutenzione ordinaria strade provinciali comprese nei circoli stradali n. 2,3,4 della nurra - proroga contratto (1 gennaio-30 giugno 2007)	det. n. 057/EC del 19/02/2007 e det. n. 293 del 26/06/2007		contratto rep. n. 10221 del 5/07/2007	€ 396.638,48
manutenzione ordinaria strade provinciali comprese nei circoli stradali n. 2,3,4 della nurra - proroga contratto (1 settembre-31 dicembre 2007)	det. n. 43/VEC del 16/10/2007		contratto rep. n. 10256 del 16/10/2008	€ 264.425,65
Integrazione elenco strade contratto manutenzione ordinaria di alcune strade della rete viaria provinciale (1 agosto 2008 - 31 ottobre 2012)	det. n. 669/EC del 22/12/2008	€93.062,34 annuale	contratto rep. n. 10442 del 29/03/2010	€ 93.062,34 annuale
manutenzione ordinaria strade provinciali comprese nei circoli stradali n. 2,3,4 della nurra - proroga contratto (18 settembre 2009-31 dicembre 2009)	det. n. 457/EC		contratto rep. n. 10430 del 24/02/2010	€ 231.372,47
manutenzione ordinaria strade provinciali comprese nei circoli stradali n. 2,3,4 della nurra - proroga contratto (1 gennaio 2011-30 giugno 2011)	det. n. 759 del 20/12/2010	€ 396.638,52	contratto prot. n. 26393 del 16/06/2011	€ 396.638,52
manutenzione ordinaria strade provinciali comprese nei circoli stradali n. 2,3,4 della nurra - proroga contratto (1 luglio 2011-31 dicembre 2011)	det. n. 421 del 14/11/2011		contratto prot. n. 4168 del 26/01/2012	€ 396.638,52
atto aggiuntivo contratti repertorio n. 10237 del 14/11/2007 e repertorio n. 10442 del 29/03/2010 "manutenzione ordinaria strade provinciali della rete viaria provinciale e ricadenti nelle aree nurra, romangia ed angiona" (1 novembre 2012-31 dicembre 2012)	det. n. 3522/620 del 26/10/2012		contratto prot. n. 2293 del 21/01/2013	€ 123.082,80
manutenzione ordinaria strade provinciali comprese nei circoli stradali n. 2,3,4 della nurra - proroga contratto (1 luglio 2012-31 dicembre 2012)	det. n. 2708/463 del 2012 e n. 827 del 2013		contratto prot. n. 13242 del 15/04/2013	€ 399.944,23
manutenzione ordinaria strade provinciali comprese nei circoli stradali n. 2,3,4 della nurra - proroga contratto (1 gennaio 2013-30 giugno 2013)	det. n. 4321 del 20/12/2012		contratto prot. n. 13247 del 15/04/2013	€ 399.944,23
atto aggiuntivo contratti repertorio n. 10237 del 14/11/2007 e repertorio n. 10442 del 29/03/2010 "manutenzione ordinaria strade provinciali della rete viaria provinciale e ricadenti nelle aree nurra, romangia ed angiona" (1 luglio 2013-31 dicembre 2013)	det. n. 1749 del 27/06/2013		contratto prot. n. 38542 del 31/01/2013	€ 369.248,39
manutenzione ordinaria strade provinciali ricadenti nelle aree nurra, romangia ed angiona - contratti rep. 10237 del 14/11/2007 e rep. 10422 del 29/03/2010 - manutenzione ordinaria strade provinciali comprese nei circoli n. 2,3,4 della nurra contratto rep. 7001 del 28/02/1998 (1 gennaio 2014-31 dicembre 2014)	det. n. 3423 del 31/12/2013	€ 1.892.068,53	contratto prot. n. 30294 del 9/9/2014	€ 1.055.004,42

Il secondo attiene ai tempi che l'Ente ha fatto trascorrere dal momento in cui ha ricevuto il taglio dei trasferimenti regionali, che avrebbero impedito il pieno adempimento della det. n. 3423 del 31 dicembre 2013, e la comunicazione all'azienda di tale difficoltà. Infatti solamente il 18 luglio 2014, con la delibera n. 53 la Giunta Provinciale di Sassari ha previsto di ...."incaricare i Dirigenti interessati perché, nell'ambito delle loro competenze, procedano, ai sensi e per gli effetti dell'art. 3 - bis del D.L. 101/2013 alla revisione con riduzione del prezzo dei contratti di servizio stipulati per l'anno 2014 con la Società Partecipata MULTISS per un importo percentuale non inferiore al 40%, secondo le indicazioni acquisite in proposito dal servizio finanziario"...

La determinazione con la quale si provvede a ridurre la commessa è del 28 luglio 2014. Si ribadisce che la Provincia di Sassari era a conoscenza del taglio di euro 4.300.000 dei trasferimenti regionali a partire dal 21 gennaio 2014, giorno di approvazione della Legge Finanziaria Regionale per l'annualità 2014 da parte del Consiglio Regionale.

In tal modo l'Ente ha trascurato di informare l'azienda, in tempi congrui, affinché quest'ultima potesse evitare pregiudizi connessi agli sviluppi e ai tempi dell'indicato procedimento.

Di qui il diritto – dovere dell'azienda di far valere la responsabilità dell'Ente ai sensi dell'art. 1337 cc. che impone alle parti, nello svolgimento delle trattative e nella formazione del contratto, di comportarsi secondo buona fede.

Un'altra vicenda che ha inciso in modo determinante sul risultato dell'esercizio 2014 è la decisione della Provincia di sospendere totalmente, nel settembre 2014, le attività di gestione globale della manutenzione degli edifici e di assistenza informatica e telefonica.

L'Ente ha disposto la sospensione delle predette attività per realizzare un risparmio di spesa, anche in applicazione delle disposizioni di cui al D.L. 31.08.2013 n. 101.

L'art. 3 bis del D.L. citato consente, invece, alle pubbliche amministrazioni di provvedere alla revisione con riduzione del prezzo dei contratti di servizio. Anche per questa decisione dell'Ente si deve evidenziare il lasso di tempo intercorso tra la causa che ha determinato la difficoltà finanziaria della Provincia (Legge Finanziaria 2014 approvata il 21/01/2014) e la delibera di G.P. n. 53 del 18 luglio 2014 e le conseguenti comunicazioni dei Dirigenti.

Il contratto relativo alle attività di Global Service di servizi integrati per la manutenzione degli edifici di proprietà e/o in disponibilità della Provincia di Sassari, prot. 23551 del 30.05.2011, la cui scadenza è fissata per il 31.12.2017, è stato sospeso a partire dal 1 settembre 2014 con una nota del 2 settembre 2014. Tale contratto è stato successivamente parzialmente riattivato.

ATTIVITA'	% servizio settembre	% servizio ottobre	% servizio novembre	% servizio dicembre
Manutenzione ordinaria edifici scolastici Edilizia	0%	0%	0%	100%
Manutenzione ordinaria edifici scolastici Impianti	18,5%	23%	14%	100%
Manutenzione ordinaria edifici non scolastici	0%	0%	0%	100%

Gestione impianti termici	0%	100%	100%	100%
Aree verdi	0%	0%	0%	100%
Aree grigie	0%	0%	0%	100%
Pulizie interne	31,82%	17,31%	10,39%	100%

Relativamente al servizio gestione impianti termici, sospeso con nota del 2 settembre 2014, si specifica che la produzione di acqua calda sanitaria, in tutti gli edifici, compresi i convitti, è stata comunque garantita attraverso il consumo del carburante in giacenza e di proprietà della Multiss. Il contratto relativo alle attività di assistenza informatica e telefonica prot. n. 27721 del 06.07.2012 con scadenza al 31.12.2014, è stato sospeso a partire dal 1 settembre 2014 con una nota del 28.08.2014. Tale contratto è stato successivamente parzialmente riattivato al 56% del contratto originario.

Proceduto nel modo che si è detto, l'Ente ha determinato conseguenze pregiudizievoli per l'azienda che necessitano di un doveroso approfondimento ai fini risarcitori. Si evidenzia l'impossibilità per la società di collocare tempestivamente in CIG in deroga il personale impiegato in tali attività, posto che tale strumento si può usufruire solo a favore di dipendenti che abbiano interamente usufruito delle ferie. Se negli esercizi precedenti le ferie sono state godute nei periodi di minore attività ma in presenza di ricavi costanti, nel settembre 2014 le ferie maturate e non godute al 31 agosto sono state usufruite dal personale a partire dal 1 settembre, prima della CIG in deroga, ed in assenza di ricavi.

La sospensione delle attività e la successiva drastica riduzione delle suddette attività hanno determinato una diminuzione dei ricavi relativi a contratti regolarmente sottoscritti di circa 800 mila. Si ritiene inoltre doveroso sottolineare che le attività anzidette si caratterizzano per una importante stagionalità. Lo sfalcio delle erbacce lungo le strade provinciali e presso le aree verdi degli immobili, pari a mq. 321.673,78, richiede un maggiore impiego di risorse nei mesi che vanno da aprile a luglio che è possibile recuperare successivamente nei mesi da settembre a dicembre.

Considerato che i contratti che regolano le attività in questione prevedono ricavi costanti per tutto l'anno, si sottolinea il fatto che i ricavi sono venuti meno in tutto e/o in massima parte, proprio nei mesi nei quali l'azienda avrebbe dovuto recuperare i maggiori oneri sostenuti nel periodo primaverile ed estivo in conseguenza della stagionalità delle attività.

Sulla perdita di esercizio incide anche l'importo, pari a euro 92.735,62, che la Multiss ha sostenuto per interessi passivi bancari, interessi e sanzioni sui tributi a seguito della crisi finanziaria che caratterizza la gestione dell'azienda a causa dei ritardi con i quali, oramai da diversi anni, vengono formalizzati i contratti di servizio. Ritardi di diversi mesi nonostante i servizi siano stati garantiti dal 1 gennaio di ogni anno. Nel 2014 ciò è dovuto principalmente al ritardo con il quale sono state contrattualizzate le attività relative alla gestione calore e manutenzione delle scuole svolte a favore della Provincia di Olbia Tempio, contratto sottoscritto solamente il 18 novembre 2014, e quelle relative alle attività per la manutenzione ordinaria delle strade eseguite per la Provincia di Sassari, contratto sottoscritto solo il 9 settembre 2014.

Relativamente alle attività di controllo analogo svolto dagli Enti Soci, nel 2014 si è registrato un maggior intervento nella gestione della società da parte della Provincia di Sassari. Infatti, nonostante la gestione dell'impresa spetti esclusivamente agli amministratori (art. 2380 bis C.C.), nel corso dell'esercizio in questione, in diverse circostanze, i rappresentanti della Provincia di Sassari sono intervenuti nella gestione ordinaria andando oltre le attività previste per l'esercizio del controllo analogo. A tal riguardo si evidenzia la richiesta fatta dal Legale Rappresentante, dott.ssa Giudici, nel corso dell'Assemblea dei Soci del 12.09.2014 di ritirare immediatamente il decreto ingiuntivo emanato per ottenere il saldo delle competenze dell'anno 2013 relativo alle attività di manutenzione strade. Tale richiesta è stata assecondata dal Presidente del Consiglio di Amministrazione della Multiss S.p.A. sulla base della rassicurazione che il problema sarebbe stato altrimenti affrontato e risolto. In proseguo, tuttavia, nessuna iniziativa per l'assolvimento dell'obbligazione è stata assunta dalla Provincia. Inoltre si segnala la Delibera di Giunta n. 16 del 23.02.2015 con la quale nel formulare indirizzi circa il contenimento del costo del personale l'Amministrazione Provinciale delibera che... "anche gli eventuali incarichi esterni dovranno essere previamente autorizzati dalla Proprietà"...., nonché le diverse riunioni convocate dalla Provincia di Sassari con le OO.SS. di categoria e le RSA per discutere sulla gestione della Multiss pur in assenza dei vertici aziendali.

#### **Le attività svolte**

Nel corso del 2014 la Multiss S.p.A. ha svolto le seguenti attività:

- 1) per l'Amministrazione Provinciale di Sassari:
  - la gestione globale delle manutenzioni sia degli edifici scolastici che degli edifici che ospitano gli uffici provinciali: per garantire il servizio, nel corso dell'anno, sono stati eseguiti n. 14.971 interventi per la gestione impianti, n. 7.953 per la manutenzione edile,



serramentistica, carpenteria e falegnameria degli immobili, n. 1.912 interventi per la pulizia e manutenzione delle aree esterne agli edifici e n. 1.311 interventi per la manutenzione degli impianti di climatizzazione;

- la manutenzione ordinaria di km. 436 della rete viaria;
- la disinfestazione e di piccola bonifica delle aree pubbliche: in particolare sono stati eseguiti n. 1387 interventi antilarvale, n. 1469 interventi antialata e n. 1840 interventi antimurina;
- l'assistenza informatica e telefonica: sono stati eseguiti circa 1.679 interventi relativi per il servizio di assistenza informatica e circa 165 per il servizio di assistenza alla telefonia;
- l'assistenza tecnico amministrativa per i seguenti progetti comunitari:
  - a) Progetto strategico "3i Plus" – Piattaforma ITS per l'infomobilità intermodale interregionale – attuazione delle azioni della componente 1 dei sottoprogetti C) "Progettazione ed implementazione di servizi basati sulla localizzazione territoriale" e D) "Servizi di fornitura informazioni in tempo reale sulla mobilità";
  - b) Progetto strategico "PAST – patto dei sindaci transfrontaliero", obiettivo del progetto è la definizione di un modello energetico transfrontaliero;
  - c) Progetto strategico "LO.SE. – Logistica e sicurezza del trasporto merci", obiettivo generale del progetto è di ridurre il rischio derivante dalla circolazione delle merci e dei trasporti pericolosi e l'impatto dovuto alla circolazione dei medesimi sui sistemi di viabilità e ambientali dell'area transfrontaliera;
  - d) Progetto strategico "SY.NE.R.GI.E. – sistema di gestione revisionale e operativa per la riduzione del rischio idraulico", obiettivo del progetto è di ridurre il rischio idrogeologico e migliorare i sistemi di intervento e di comunicazione in fase di emergenza garantendo un maggior livello di sicurezza dei beni, delle persone e dell'ambiente nell'area di cooperazione;
  - e) Progetto semplice "Fabrica Europa - 2020", obiettivo del progetto è quello di assistere e favorire lo sviluppo delle aree rurali e scarsamente popolate dello spazio di cooperazione transfrontaliero Italia – Francia "Marittimo" supportando l'accesso delle PMI ai processi di innovazione;
  - f) Progetto "Leonardo da Vinci – azione mobilità", incarico alla Multiss S.p.A. per supportare gli uffici della Provincia di Sassari nelle diverse fasi di organizzazione del

progetto che prevede uno stage di 13 settimane per 45 giovani laureati nel campo delle energie rinnovabili e della sostenibilità ambientale;

- g) Progetto "Mistral +" Modello Integrato TRansfrontaliero per le Attività del Litorale ha come obiettivo generale quello di rafforzare il sistema competitivo transfrontaliero attraverso il miglioramento e il potenziamento dell'offerta di servizi innovativi materiali e immateriali per le imprese nautiche ed i diportisti, sostenendo e favorendo al contempo la crescita di un sistema unico della Nautica da diporto dell'Alto Mediterraneo
- h) Progetto "Serena 2.0" - Services pour l'Education, la formation et l'Emploi: deux Réseaux pour le Nautisme - ha come obiettivo generale quello di sviluppare reti transfrontaliere tematiche per il lavoro, l'istruzione e la formazione professionale, al fine di migliorare (in termini qualitativi e quantitativi) l'accesso da parte dei cittadini e delle imprese ai servizi pubblici, favorire l'ampliamento di opportunità formative e occupazionali, stimolare la mobilità transfrontaliera, incoraggiare l'integrazione economica nel comparto nautico e istituzionale in materia di politiche attive del lavoro, dell'istruzione, della formazione
- i) Progetto "Ippotyrr 2"- Rete di strutture e servizi di riabilitazione equestre finalizzati ad accrescere la qualità della vita della popolazione. L'obbiettivo generale è quello di contribuire a eliminare le forme di isolamento e depressione in cui l'handicap spinge sia i ragazzi che le loro famiglie, mediante interventi che accrescano la qualità della vita. L'esperienza del precedente progetto Ippotyrr ha evidenziato l'esigenza di intervenire in quest'ambito in quanto si ravvisa la necessità di eliminare alcuni "ostacoli" materiali e immateriali che causano o accentuano l'isolamento da handicap;
- j) Progetto strategico "Porti" PORTS ET IDENTITE Sottoprogetto B, ha l'obiettivo di sviluppare un sistema integrato e coerente di azioni di marketing territoriale e di comunicazione, per consentire la valorizzazione delle risorse culturali e di offering di prodotto/servizio locale, tipiche dell'ambito territoriale città-porto, al fine di incidere in maniera rilevante sulle politiche di accoglienza dell'utente (cittadino, turista, crocierista) e di dotare il territorio di un importante differenziale competitivo a livello internazionale, sottolineando, in particolare, la loro forte identità Innolabs ++

- k) Progetto "Innolabs +" " Infrastructures et instruments de l'innovation et du développement de la gouvernance territoriale ha l'obiettivo di realizzare infrastrutture e strumenti che consentano di sostenere lo sviluppo socio-economico dei territori e il tessuto imprenditoriale per accrescere la coesione e la competitività della zona transfrontaliera, promuovendo l'attuazione delle soluzioni innovative basate sul principio di sostenibilità
- l) Progetto "Innolabs ++" " Infrastructures et instruments de l'innovation et du développement de la gouvernance territoriale "-2- si pone l'obiettivo, individuato con il progetto Innolabs + di realizzare infrastrutture e strumenti che consentano di sostenere lo sviluppo socio-economico dei territori e il tessuto imprenditoriale, per accrescere la coesione e la competitività della zona transfrontaliera, promuovendo l'attuazione delle soluzioni innovative basate sul principio di sostenibilità;
- 2) Progetto "Med-Laine" Reti di competenze e innovazione per valorizzare le lane e i colori del Mediterraneo si pone l'obiettivo di contribuire allo sviluppo sostenibile delle aree rurali di Sardegna, Corsica e Toscana, migliorando la competitività e la redditività delle microimprese e PMI dell'agricoltura, dell'artigianato e del turismo rurale, attraverso l'innovazione dei prodotti tradizionali, il rafforzamento delle filiere produttive e la valorizzazione dei territori;
- 3) Progetto "NOSTRA – Network OFSTRAits", obiettivo generale del progetto è quello di migliorare, attraverso la cooperazione interregionale, l'efficienza delle politiche di sviluppo regionale in materia di innovazione, economia della conoscenza, ambiente e prevenzione dei rischi, nonché contribuire alla modernizzazione economica e a maggiore competitività europea. Il progetto è stato finanziato sul Programma Comunitario Interreg IV C;

per l'Amministrazione Provinciale di Olbia Tempio:

- la manutenzione ordinaria di natura edile, idrosanitaria, elettrica degli edifici scolastici provinciali, sono stati effettuati n. 1.054 interventi;
- la conduzione, manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti termici degli edifici scolastici, a tutt'oggi sono stati effettuati n. 109 interventi;
- la disinfestazione e di piccola bonifica delle aree pubbliche: il servizio nel corso dell'anno 2014 ha permesso di eseguire n. 880 interventi antilarvale, n. 420 interventi antialata e n. 286 interventi antimurina.

L'insieme delle attività ha determinato un valore dei ricavi delle vendite pari a euro 5.998.439, con un decremento, rispetto all'anno precedente, di euro 1.812.350.

### Gestione economica

Il conto economico riclassificato dell'esercizio 2014, confrontato con quello dell'esercizio precedente, è il seguente:

<i>dati espressi in migliaia di euro</i>	2014	2013	Variazioni
Ricavi della gestione caratteristica	5.998	7.811	- 1.813
Ricavi vari	63	116	- 53
Contributi in conto esercizio			-
Totale ricavi	6.061	7.927	- 1.866
Acquisti, costi per servizi e costi diversi	2.274	2.928	- 654
Costo per il personale	4.108	4.641	- 533
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (a)</b>	- 321	358	- 679
Ammortamenti e accantonamenti (b)	168	197	- 29
<b>RISULTATO OPERATIVO (c=a-b)</b>	- 489	161	- 650
Proventi (oneri) finanziari (d)	- 28	54	26
<b>RISULTATO GESTIONE ORDINARIA (e=c+d)</b>	- 517	107	- 624
Proventi (oneri) straordinari (f)	-	41	41
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE (g=e+f)</b>	- 517	66	- 583
Imposte sul reddito (h)	- 111	61	- 172
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO (i=g-h)</b>	- 406	5	- 411

L'esercizio chiuso al 31.12.14 – che evidenzia una perdita di esercizio di euro 406.390 – riporta ricavi per euro 6.060.885, con un decremento del 23,54% sull'esercizio precedente. La struttura dei ricavi è rappresentata dalla seguente tabella:

<i>dati espressi in migliaia di euro</i>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Ricavi manutenzione strade	1.078	1.298
Ricavi manutenzione scuole	1.607	1.621
Ricavi manutenzione edifici non scolastici	101	128
Ricavi gestione tecnica	138	159
Ricavi servizio pulizie	230	517
Ricavi manutenzione gestione calore	1.446	1.594
Ricavi per servizi informatici	179	191
Ricavi ambiente	1.004	1.369
Ricavi peps	-	-
Contratti comunitari	190	387
Ricavi 3I Plus	26	125
Ricavi Sassari 20.20.20	-	218
Contributi in conto esercizio	-	-
Altri ricavi	62	353
<b>Totale</b>	<b>6.061</b>	<b>7.961</b>

La diminuzione dei ricavi per vendite e prestazioni rispetto all'esercizio precedente è dovuto principalmente alla sospensione e/o drastica riduzione intervenuta a partire dal 1 settembre 2014. Mentre si rinvia alla "Nota Integrativa" per le specificazioni delle singole voci di costo, si rileva che i costi della produzione risultano essere diminuiti, rispetto all'esercizio 2014, di euro 1.215.

In particolare si è registrato una diminuzione di 369 euro dei costi per materie prime e di consumo dovuto ad un minor acquisto di materiali di consumo per gli edifici scolastici e provinciali; un diminuzione di oltre 500.000 euro per servizi; un decremento di 532.229 euro dei costi del personale dovuto oltre che alla cessazione e dimissione di alcune unità lavorative anche alla cassa integrazione a cui la società ha dovuto far ricorso negli ultimi quattro mesi dell'esercizio in esame.

#### **Gestione patrimoniale**

Lo stato patrimoniale riclassificato al 31 dicembre 2014, confrontato con quello al 31 dicembre 2013, è il seguente:

<i>dati espressi in migliaia di euro</i>	31/12/14	31/12/13	Variazioni
<b>Crediti verso Soci per versamenti dovuti (a)</b>			
Immobilizzazioni immateriali	44	33	11
Immobilizzazioni materiali	1.218	1.327	- 109
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
<b>Capitale immobilizzato (b)</b>	<b>1.262</b>	<b>1.360</b>	<b>- 98</b>
Attività di esercizio	261	3.414	- 3.153
Passività di esercizio	1.888	2.396	- 508
<b>Capitale di esercizio netto c)</b>	<b>- 1.627</b>	<b>1.018</b>	<b>- 2.645</b>
Fondo TFR + fondo rischi (d)	294	392	- 98
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO (e=a+b+c+d)</b>	<b>- 365</b>	<b>2.378</b>	<b>- 2.743</b>
Patrimonio netto (f)	1.753	2.159	- 406
Indebitamento finanziario netto			-
(disponibilità finanziarie nette)(g)	199	441	- 242
<b>COPERTURE (h=f+g)</b>	<b>1.952</b>	<b>2.600</b>	<b>- 648</b>

### Gestione finanziaria

I flussi monetari dell'esercizio 2014 e l'analisi dei componenti sono riportati nel seguente prospetto:

<i>dati espressi in migliaia di euro</i>	2014	2013
Utile (Perdita) dell'esercizio	- 406	6
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali	168	197
Accantonamento fondo T.F.R. e fondo rischi	245	276
<b>Cash Flow (A)</b>	<b>7</b>	<b>479</b>
Variazione crediti finanziari ed altri	- 614	- 333
Variazione rimanenze finali e risconti	116	1
Variazione debiti commerciali e finanziari	- 508	- 308
Utilizzo fondi	105	84
<b>Variazione dei componenti il capitale circolante netto (B)</b>	<b>- 901</b>	<b>- 556</b>
Incrementi immobilizzazioni imm.li, materiali e finanziarie (C)	6	- 28
Coperture degli investimenti (D)		
<b>Fabbisogni e coperture per investimenti (E)=(C-D)</b>	<b>6</b>	<b>- 28</b>
<b>Distribuzione dividendi (F)</b>		
Esposizione di tesoreria alla fine dell'esercizio	199	441
Esposizione di tesoreria all'inizio dell'esercizio	441	420
<b>Variazione di tesoreria dell'esercizio (F)=(A+B+E+F)</b>	<b>- 888</b>	<b>- 105</b>

Il cash flow di euro -888.000 indica la difficoltà dell'azienda a finanziare nuovi investimenti senza dover ricorrere a fonti esterne di credito o di capitale.

L'incremento della variazione del capitale circolante è dovuta principalmente:

- al ritardo con cui sono stati firmati i contratti di servizio con la ex Provincia di Olbia-Tempio e con il settore strade della Provincia di Sassari, che ha causato, pur in maturazione del credito, la mancata fatturazione durante l'anno in questione;
- ai debiti tributari maturati a causa delle difficoltà di liquidità.

#### **Rapporti con le imprese controllate, collegate e controllanti.**

Nel corso dell'esercizio la Multiss S.p.A. ha intrattenuto rapporti di natura commerciale con l'Amministrazione Provinciale di Sassari e con la ex Provincia di Olbia Tempio, a seguito di contratti di servizio relativi ai vari servizi.

Da tali attività sono stati conseguiti ricavi pari a euro 5.998.439 e alla fine dell'esercizio il credito complessivo nei confronti dell'Amministrazione Provinciale di Sassari ammonta a euro 1.490.327.

#### **Azioni proprie e azioni /quote di società controllanti.**

La Vostra Società non detiene e non ha mai detenuto nel corso dell'esercizio, direttamente o indirettamente, azioni proprie o azioni della società controllante.

#### **Evoluzione prevedibile della gestione.**

Lo sviluppo più prossimo della società risulta fortemente condizionato dalla volontà che verrà manifestata dagli Enti proprietari in relazione alle disposizioni legislative nazionali in tema di spendig review che, come noto, prevedono una riorganizzazione della società in house; a ciò deve aggiungersi la scelta del Legislatore Nazionale di riorganizzare le vecchie province e di come, queste scelte, verranno declinate in Sardegna. Evidentemente la futura legge in materia di riordino degli Enti Locali inciderà sulla esistenza stessa della società Multiss.

#### **Destinazione del risultato d'esercizio**

Si invita l'Assemblea dei Soci ad approvare il bilancio così come presentato e a coprire la perdita pari a 406.390 con la riserva straordinaria.

Per illustrare il bilancio dà la parola al Direttore, Dott. Spano.

Il Dott. Spano, illustra la bozza del bilancio ed espone le principali risultanze contabili:

- il Valore della Produzione è stato pari a euro 6.060.885 con un decremento, rispetto all'anno precedente, di euro 1.866.284.
- I Costi della Produzione, pari ad euro 6.550,010, sono diminuiti, rispetto al 2013, di 1.215.465 euro. In particolare si evidenzia:

- I costi per materie prime, sussidiarie consumo e merci pari ad euro 1.374.440 sono diminuiti rispetto all'anno precedente di 369.434 euro;
- I costi per servizi, pari ad euro 606.525, diminuiscono rispetto al 2013 di euro 500.472.
- Il costo del personale è stato pari a euro 4.108.473 con un decremento, rispetto all'anno precedente, di 532.228 euro dovuto oltre che alla cessazione di alcune unità lavorative anche alla cassa integrazione a cui la società ha dovuto far ricorso negli ultimi quattro mesi dell'esercizio in esame.
- Gli interessi ed oneri finanziari hanno subito un decremento passando da euro 54.452 nel 2013 ad euro 28.154 nel 2014.
- Le rimanenze pari ad euro 261.184 sono diminuite di euro 112.539 rispetto al 2013 .
- La perdita d'esercizio è di euro - 406.390.
- Infine il valore del Patrimonio Netto è pari ad euro 1.752.879. Risulta composto dal Capitale Sociale di € 154.800, dalla Riserva Legale di € 31.124, dalla riserva straordinaria di € 1.973.347 e dalla perdita d'esercizio di euro 406.390

Il Consiglio di Amministrazione, dopo un ampio dibattito, all'unanimità, delibera l'approvazione del progetto di bilancio al 31/12/2014.

Prima di concludere il Presidente propone al Consiglio di convocare l'Assemblea dei Soci il giorno 26 giugno 2015 alle ore 10.00 in prima convocazione ed il giorno 29 giugno 2015 alle ore 10.00 in seconda convocazione presso la sede operativa della Multiss S.p.A., con all'ordine del giorno:

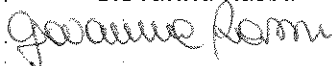
1. Bilancio al 31 dicembre 2014, adempimenti conseguenti.

Il Consiglio, all'unanimità, approva la proposta.

Null'altro essendovi da discutere il Presidente dichiara sciolta la seduta alle ore 13,30.

La Segretaria

Giovanna Rassu



Il Presidente

Marco Francesconi

